

# REFORMA ADMINISTRATIVA NAS SECRETARIAS DE DEPARTAMENTOS

**Autoras:** Carmen Silvia dos Santos e Celeni Riul Gaal

**Categoria:**

Administração e Gestão

**Objetivo:**

Redimensionamento das atividades administrativas, entendida pela definição e padronização, entre os diversos departamentos da Faculdade bem como a eliminação de atividades não relacionadas diretamente a seus serviços.

**Resumo:**

A Faculdade de Ciências Médicas foi criada na década de sessenta, onde atuava dentro da Santa Casa de Misericórdia de Campinas, sendo transferida para o Campus Universitário na década de oitenta, onde de lá para cá houve uma explosão no seu desenvolvimento sem que houvesse tempo para se pensar, planejar e melhorar suas rotinas administrativas, que são inerentes as atividades assistenciais desenvolvida no âmbito hospitalar. Com o desenvolvimento desenfreado da Universidade, não houve a preocupação de se refletir na melhoria de processo das atividades administrativas desenvolvidas na FCM, sendo que o fluxograma destas atividades ainda é o mesmo quando da sua criação, por tanto desnecessário justificar que são inadequados para a realidade vivenciada atualmente, tanto do ponto de vista tecnológico como da qualificação dos seus recursos humanos. Nosso objetivo foi de redimensionar as atividades administrativas, entendida pela definição e padronização, entre os diversos departamentos da Faculdade bem como a eliminação de atividades não relacionadas diretamente a seus serviços. De imediato ficou perceptível estabelecer uma relação equilibrada do número de funcionários adequado entre os departamentos, a definição das atividades a serem realizadas nas secretarias dos departamentos, facilitando a uniformidade na forma de execução e o gerenciamento das mesmas.